

## نظریه و توسعه نظریه در مدیریت ورزش

چکیده

بررسی مدیریت ورزش راهنمایی برای مدیریت ورزشی در انتشار مبانی نظری و چهارچوبهای علمی جدید بوده است. علیرغم این پیشرفت، دانشمندان هنوز نظریه و جایگاهش در دانش مدیریت ورزشی را به صورت منقادانه بررسی نکرده اند. هدف از این تغییر علمی، بیان این موضوعات است به طوری که پنج دانشمند دعوت شدند تا بحث کنند که چطور نظریه، نقش نظریه در علم، و فرآیندی که در آن، آنها در هنگام توسعه نظریه های خود درگیر می شوند، را مفهوم سازی کنند. این مقاله یک نمای کلی از موضوع را فراهم می کند و مقالات را معرفی می کند.

### ۱. مقدمه

نظریه یا بیانیه ساختارها و روابط آنها با یکدیگر که توضیح میدهند چگونه، چه زمانی، چرا و در چه شرایطی پدیده ای رخ می دهد، عنصر اصلی در پیشرفت یک رشته دانشگاهی است. در واقع (Lee و Kerlinger, 2000) استدلال کردند که این تئوری نشان دهنده هدف اساسی علم است. تجزیه و تحلیل مدیریت ورزشی نشان می دهد که مجله دارای تاریخچه ای طولانی از کار انتشار است که در آن نویسندگان چارچوب نظری جدید را ارائه می دهند و یا بررسی جامعی از مبانی را فراهم می اورند. به عنوان مثال، کارهای اولیه منتشر شده در بخش "پیشرفت مفهومی" شامل بررسی مبانی رفتار سازمانی، تحلیل انتقادی گردشگری ورزشی، معرفی مدل زنجیرهای روانشناختی، مدل ترکیبی از تضاد کارو خانواده، یک سری مقالات بیشتر و گسترده تر در زمینه مبانی نظری مدیریت ورزشی . اخیرا نویسندگان آثارشان را تحت عنوان بخش «بررسی ها» منتشر کرده اند با تمرکز بر موضوعات متنوعی از جمله مردانگی (آندرسون، 2009)، مداخلات فیزیکی (هندرسون، 2009)، ویژگی های منحصر به فرد ورزش (اسمیت و استوارت، 2010)، عدالت سازمانی (Andrew, Hums, Mahony, Cunningham, 2010)، ناتوانی نژادی (Hing, Lamont, 2011)، قمار در ورزش (Hing, 2011)، نظریه نهادی (واشنگتن و پترسون، 2011)،

Gainsbury (2011)، Peachey & Lyras (2011) و ورزش برای توسعه (2011). این مقالات در جهت ترکیب مبانی نظری به کار می‌روند و به نظر می‌رسد که دیدگاه‌های متفاوتی در مورد یک موضوع وجود دارد. آنها همچنین یکپارچگی علمی و روش‌های منحصر به فرد برای نزدیک شدن به موضوعات مهم در این زمینه را فراهم می‌کنند.

بازبینی این علم و مبانی نظری گسترده‌تر و کلی‌تر در زمینه مدیریت ورزشی، نشان می‌دهد که موضوعی حذف شده است: نظریه و توسعه نظریه. البته این به این معنی نیست که نظریه در این علم وجود ندارد. در واقع، تجزیه و تحلیل مقالات منتشر شده در زمینه‌ی "پیشرفت مفهومی" و "بررسی‌ها" اشاره به تمرکز قوی در نظریه است. به هر حال آنچه از دست رفته است، تلقی نظریه است. آیا این برای علم مدیریت ورزشی مهم است و اگر مهم است، چرا؟ فرایند توسعه تئوری چیست؟ هدف این مبادله علمی این است که برخی از این مسائل را عمیق‌تر حل کند. به طور خاص، مشارکت کنندگان این مجموعه نقش نظریه و تئوری را در دانشگاه‌های مدیریت ورزش بازتاب می‌دهند. با درنظر گرفتن ابعاد و زمینه‌های تحقیقاتی مختلف (به عنوان مثال، رهبری، مدیریت منابع انسانی، رفتار مصرف کننده و حمایت مالی)، همکاران نیز به وضوح چشم انداز منحصر به فرد در مورد موضوع ارائه می‌دهند. در فضای زیر، مقالات موجود در این مبادله را معرفی می‌کنم، و منافع منحصر به فرد آنها را برجسته می‌کند.

## ۲. مرور و بازبینی

پنج دانشمند به این مجموعه مقالات کمک کردند. Doherty (2013) یک مرور کلی از این که تئوری را چطور تصور کرده است، ارائه می‌دهند و از کارهای قبلیش کمک می‌گیرد تا مثالهای گویاگری را فراهم آورد. سپس بیان می‌کند که استادان مدیریت ورزشی باید در زمینه تئوری و با استفاده از آن برای تحقیق، تمرین و تدریس، سرمایه گذاری کنند. در مقاله دوم، ایروین و رایان (2013) بر روابط با صنعت تمرکز می‌کنند و پیشنهاد می‌کنند که محققان می‌توانند با مشارکت در روابط واقعی، همکاری، و تعامل با افراد فعال در این زمینه، تئوری را ایجاد کنند. آنها مزایای مختلفی از مشارکت در آنچه که "محققان و محیط‌های یادگیری معتبر" نامیده می‌شوند، به حساب می‌آورند که شامل آموزش بهتر دانش آموزان و آموزش اساتید، روابط صنعتی بمبود یافته و افزایش دانش می‌شود.

در سومین کمک، فینک (2013) همچنین یک مرور کلی از اینکه چطور تئوری خود را مفهوم سازی می کند، ارائه می دهد و سپس بر فرآیندی که به آن در هنگام نظریه پردازی مشغول میشود، تمرکز میکند. در نهایت، Chelladurai (2013)، یکی از برجسته ترین نظریه پردازان مدیریت ورزشی، گزارش شخصی خود را در مورد تجربه اش در زمینه توسعه تئوری را ارائه می دهد. در انجام این کار، او فرایندهایی را که در آن برای توسعه نظریه های مربوط به تیم های ورزشی به عنوان ائتلاف ها، رشتہ مدیریت ورزش، اثربخشی سازمانی و رهبری درگیر شده است، را برجسته می کند.

### 3. زمینه های مشترک

بررسی مجموعه ای از مقالات، به دو موضوع نوژهوارشاره دارد: اهمیت نظریه در این زمینه و پیچیدگی توسعه نظریه. من هر دو را در بخش های زیر توضیح می دهم.

#### 3.1. اهمیت نظریه در مدیریت ورزشی

تمام دانشمندان مشارکت کننده در این تبادل تأکید می کنند که این تئوری نقش اساسی را برای یک رشتہ دانشگاهی ایفا می کند و مدیریت ورزش از این امر مستثنی نیست. همانطور که Doherty (2013) اشاره می کند، نظریه باید پایه و اساس تحقیق باشد (سوالات تحقیقاتی را هدایت کند)، تمرین (به توضیح، پیش بینی و کنترل کمک کند)، و تدریس (باعث پیشرفت در یادگیری و درک دانش آموزان و تحقیقات و فعالیت های بعدی شود). ایروین و رایان (2013) این تفکر را گسترش می دهند و پیشنهاد می کنند که این نظریه می تواند فعالیت های مربوط به خدمات و فعالیت های توسعه ای را هدایت کند، در حالی که چیلادوری (2013) یادآور می شود که آموزش، تئوری هایی که توسعه داده است، را نشان میدهد و بالعکس.

نظریه پایه و اساسی است که بر اساس آن، علم و دانش خوب، باقی می ماند. یک تئوری خوب دو ویژگی سودمند بودن و آزمون پذیر بودن را دارد. به همین ترتیب، محققان از نظر سنجی برای توسعه سوالات تحقیقاتی خود، شیوه های خود، تجزیه و تحلیل داده ها، تفسیر نتایج و نتیجه گیری خود استفاده می کنند. بدون این ارتباط، توانایی محققان برای پیشرفت درک علمی، مورد بحث قرار می گیرد.

نظریه نیز به شیوه ای مشابه به عنوان معیاری بکار میرود که توسط آن، مقالات و مجلات علمی مورد ارزیابی قرار می گیرند. به عنوان مثال، Zapata-Phelan و Colquitt (2007) مقاله های منتشر شده در نشریه آکادمی مدیریت از سال های 1963 تا 2007 را تجزیه و تحلیل کردند و دریافتند که (الف) چون مجله و رشته مدیریت به طور کلی بالغ شده است، پیچیدگی هایی در نظریه پردازی وجود خواهد داشت. (ب) هم ساختن و هم آزمودن نظریه به طور موثر با تعداد دفعاتی که یک مقاله خاص در آن ذکر شده است، مرتبط است که این معیاری برای سنجش میزان تاثیر مقاله در آن می باشد. در تجزیه و تحلیل های دیگر نیز با اشاره به اهمیت تئوری، شیلبری و رنتچلر (2007) از اعضای هیأت علمی مدیریت ورزش از سراسر جهان خواستند امتیازات مجلات علمی مختلف را ارزیابی کنند. آنها مشاهده کردند که مشارکت مجله ورزشی با نظریه با اعتبار کلی آن، خیلی بیشتر از مشارکت مجله در تمرین یا آموزش، وابسته بود. بنابراین، بقیه ای ادعاهای منتقدان مبنی بر اینکه استادان مدیریت خیلی بر تئوری تمرکز دارند، نشان می دهد که تئوری و توسعه تئوری، به شدت پیش بینی می کند که جامعه دانشگاهی تا چه حد یک مقاله یا مجله خاص را خوب دریافت می کند.

اما، همانطور که قبل ذکر شد، ارتباط نظریه با مدیریت ورزشی فقط از طریق علم نیست؛ بلکه، آموزش، خدمات و تمرین را نیز نشان میدهد. نقل قول نوشته شده توسط لویین شاید این نگرش ها را به بهترین شکل نشان میدهد که "هیچ چیزی عملی تر از یک نظریه خوب نیست" و این موضوع به این معناست که بهترین نظریات آنها بی ای هستند که به مردم کمک می کنند تا جهان اطرافشان را درک کنند. همانطور که در علم مدیریت ورزشی دیده می شود، این

فرآیند حساس

ممکن است هنگام انجام تحقیقات مشارکتی (مانند Dorer & Crawford, Frisby, 1997)، مشارکت در تشخیص سازمان (به عنوان مثال، Cunningham, Bruening & Dixon, 2009)، تدریس (به عنوان مثال، Cunningham, Bruening & Dixon, 2009)، یا مشارکت در فعالیت های خدماتی (Fuller & Evanovich, Madsen, Bruening, 2006) رخداد.

تعدادی از مفسران خاطرنشان کرده اند که علیرغم این ارتباطات معتبر، یک شکاف نظری-عملی بزرگ وجود دارد. در این مجموعه، هم فینک (2013) و هم ایروین و رایان (2013) این قطع ارتباط را یادآوری می کنند، و همکارانش چند راه حل برای حل این مسئله ارائه می دهند. آنها از طریق تحقیق، آموزش، و خدمات، از ارتباطات خود با حرفه های صنعت حمایت می کنند. در استفاده از تجربیات خود و دیگران، آنها نشان می دهند که چگونه ابتکارات تحقیقاتی سودمند می تواند کمک کند به (a) محققان در کشف پیشرفت های جدید در این زمینه و (b) به کسانی که به طور موثر به نظریه و تجزیه و تحلیل علمی برای مدیریت محل کار خود، عمل میکنند. این رابطه باید به "انتقال دانش" و "تولید دانش" در پیدایش شکاف نظری-عملی که در نظر گرفته شده است، کمک کند (see also Sandberg & Tsoukas &

### 3.2. نظریه در حال توسعه

تئوری در حال توسعه می تواند یکی از دشوارترین کارها باشد که یک استاد در گیر آن می شود در حالی که هنوز تقویت کننده واژ لحاظ فکری تحریک کننده است و پتانسیل این را دارد که را غیر ممکن کند. علاوه بر این، "نقشه راه" برای ترویج نظریه وجود ندارد. این موضوع در کتاب جذاب اسمیت و هیت (2005) به نام افکار بزرگ در مدیریت، بهتر نشان داده شده است. در این متن ویرایش شده، نظریه پردازان محترم، از جمله Hambrick، Bandura، Locke، مینتزبرگ و ویک، مسیرهایی را که در هنگام توسعه نظریه های خودشان مورد انتقاد قرار می دهند، را توصیف می کنند. یکی از برجسته ترین مضماین این فصل ها، تنوع در مسیرهای تئوری سازی بود که آنها شروع به کار کردند.

فینک، دوهرتی و چladورای (2013)، هر کدام روش رویکردی متفاوتی را در توسعه تئوری ارائه می دهند، که در ادامه این مفهوم را تقویت می کند که بهترین راه برای انجام این کار وجود ندارد. با این حال، به رغم رویکردهای متفاوت آنها، مشترکاتی وجود دارد که ظاهر می شوند. اولاً، چندین شرکت کننده در این مجموعه یادآور می شوند که نظریه پردازی آنها با (a) علاقه به یک موضوع خاص و (b) سوالات پرسشی در مورد این مسئله، آغاز شده است. به طور خاص، چladورایی توضیح می دهد که بسیاری از نظریه پردازی هایی از تنشهایی که او با درک فعلی اش از یک پدیده

خاص دارد، تجلی میابند. در برخی موارد، اندیشه معاصر رایج در مورد یک موضوع خاص (به عنوان مثال، جمع کردن) با درک او از موضوع مطابقت ندارد. در حالی که در بقیه موارد، محققان نظرات مختلفی در مورد یک مسئله (مثلاً اثربخشی سازمانی) ارائه کرده اند که از طریق تلفیق و یکپارچگی می‌تواند به یک مدل نظری واحد برسند. برای فینک، نظریه پردازی با موضوعاتی آغاز می‌شود که علاقه مند می‌کنند (مانند زنان در ورزش) و مسائل مربوط به آن موضوع، در غیر این حالت مورد توجه قرار نمی‌گیرند (به عنوان مثال، موثرترین راه برای بازار ورزش زنان).

دوم، نویسنده‌گان همچنین به تمایل خود برای رسیدگی به مسائل بزرگ اشاره می‌کنند، همان‌چیزی که دیگران نیز انجام داده اند (Kilduff, 2006; van Knippenberg, 2011). مطمئناً زمانهایی وجود دارد که تنظیمات افزایشی به چارچوب نظری موجود (مثلاً اضافه کردن یک مقدمه یا واسطه جدید)، کافی و قابل توجه هستند. اگرچه در موارد دیگر، چنین افزایشی، سهم تئوری کمتری را ارایه می‌دهد. شاید این چند نویسنده در این موضوع به این نکته توجه کنند که تمایلشان به درک و توضیح مسائل بزرگ و پیچیده است و این تمایل به توسعه چارچوبهای نظری جدید و تفکراتی درباره مسائل موجود، منجر شد، مانند استراتژی‌های مدیریت متنوع، مدل‌های سیستم‌های باز سازمان‌های ورزشی یا رهبری در تیم‌های ورزشی.

سوم، منحصر به فرد بودن ورزش، به بسیاری از مشارکت‌های نظری نویسنده‌گان، کمک می‌کند. (Chalip, 2006) قبل از مورد نیاز به نظریه‌های خاص ورزشی بحث کرده است و دیگر همکاران این مجموعه نیز ظاهراً با این بحث موافق هستند. فینک بیان می‌کند که "مفهوم ورزش باید با هر کار دیگری به منظور ایجاد مشارکت نظری در مبانی مدیریت ورزش در هم تبیین شود (تاكید اصلی). در واقع، منحصر به فرد بودن ورزش در بسیاری از پیشرفت‌های نظری نویسنده‌گان، نقش بنیادی داشته است، از جمله کارهای چladourai با انباستگی (Chelladurai, 1977) و Doherty (1994) و کارهای Doherty (Harman & Doherty, 2007) مربوط به تضاد و ناسازگاری (به عبارتی کنند که مربوط به این مفهوم خاص بوده و در برخی موارد، برخلاف آنچه که محققان در زمینه های دیگر تئوری سازی کرده اند، بوده است. در نتیجه ورزش و منحصر به فرد بودن آن به کار می‌رود تا استدلال‌های نظری آنها را پیش

براند. توجه داشته باشید که تمرکز بر مدیریت ورزش و یا ورزش، به این معنی نیست که نویسنده‌گان، مبانی نظری خود را در این رشته محدود می‌کنند. هم‌فینک و هم‌چladورای، مزایای خوانش در حوزه‌های محتوایی مختلف را بیان می‌کنند اما در حالی که حمایت از ایده‌ها و مبانی نظری ممکن است از رشته‌های مختلف باید، تمرکز بر روی ورزش و تمایز آن همچنان باقی می‌ماند.

در نهایت، چندین شرکت کننده (Fink, 2013 & Irwin, 2013; Ryan, 2013) به محدودیت‌هایی برای تئوری سازی اشاره می‌کنند، از جمله: (a) ناتوانی دانشمندان که با شاغلین برای استفاده از داده‌های اختصاصی برای اطلاع رسانی چارچوب‌هاییان، مشورت می‌کنند. (b) شکاف نظری-عملی ذکر شده در بالا و برخی مشاهدات دانشگاهی مبنی بر اینکه یک نفر می‌تواند بر اطلاع رسانی عملی یا ساخت نظریه تمرکز کند، اما بر هر دو نمی‌تواند تمرکز کند. (c) بر کیفیت انتشارات در نگهداری و ارتقاء، ارزش گذاری شده است. در حالی که این موانع می‌تواند انگیزه فرد یا توانایی برای نظریه سازی را خنثی کند، نویسنده‌گان همچنین راهکارهایی را برای غلبه بر آنها در نظر می‌گیرند.

#### 4. نتیجه گیری

انگیزه برای انجام چنین مقالاتی از نیاز به انعکاس بیشتر و تحلیلی از علم مدیریت ورزشی با تمرکز بر نظریه و جایگاه آن در دانشگاه، ایجاد شده است. نتیجه، یک مجموعه کار است که (الف) نیاز به نظریه در تحقیقات مدیریت ورزشی، آموزش، خدمات و عمل، و (ب) لذت، سرخوردگی و پیچیدگی‌های تئوری در حال توسعه، را نشان میدهد. برای خاتمه کار، مطلبی را استاد مطرح مدیریت، مینتربرگ بیان می‌کنم:

بنابراین ما به انواع نظریه‌ها نیاز داریم- هر چه بیشتر باشد ، بهتر است. به عنوان محقق، استاد و معلم، تعهد ما این است که تفکر را رواج دهیم، و راه خوبی برای انجام این کار، ارائه نظریه‌های متناوب است - توضیحات چندگانه از پدیده‌های مشابه. دانشآموزان و خوانندگان ما کلاس‌ها و مطالب منتشر شده‌ی ما را ترک می‌کنند در حالیکه تعمق، تعجب، و تفکر می‌کنند ، نه اینکه فقط درک کنند.